



2025年營運成果
聯強國際股份有限公司

民國115年3月

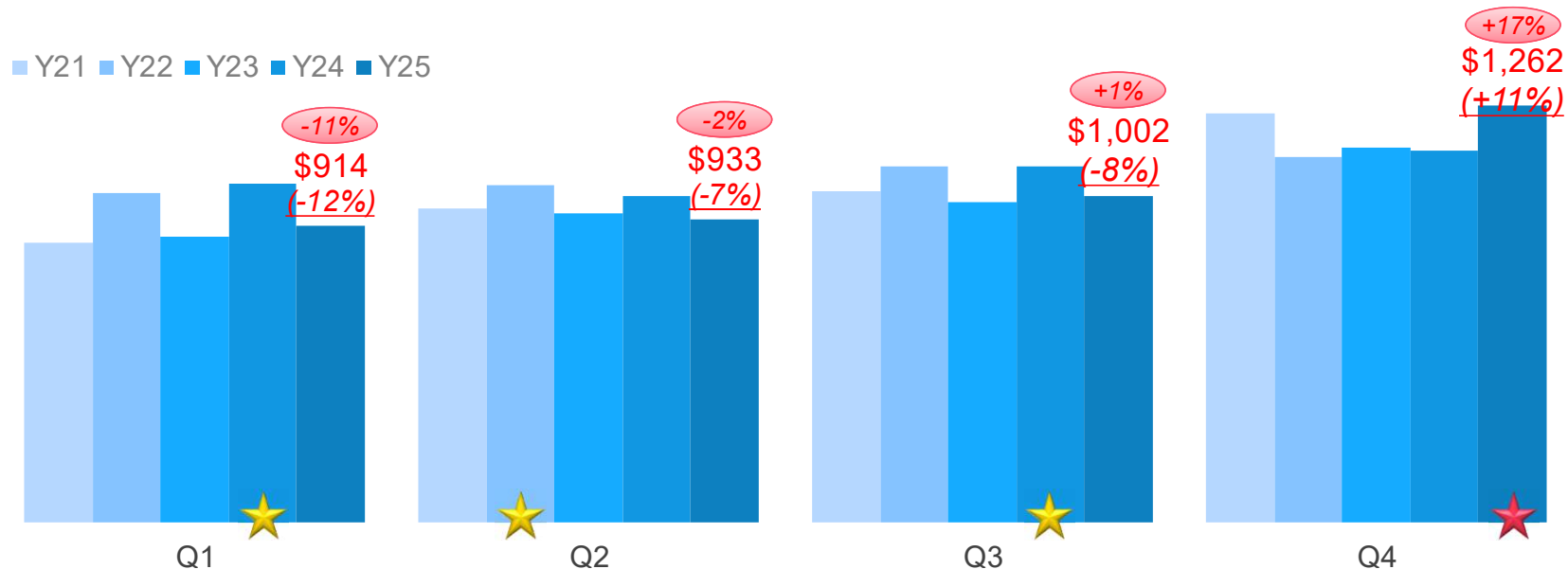
免責聲明

本簡報係由聯強國際股份有限公司(以下簡稱本公司)提供，本簡報可能包含前瞻性陳述，當中涉及風險與不明朗因素包括陳述本身的不確定性、風險、假設或其他因素如：經營上的改變、競爭環境、經濟情勢、法規變化、科技發展與超出本公司管控等因素，皆可能導致本公司實際營運結果與上開前瞻性陳述有很大的差異。本公司不承擔因情勢變更而即時更新或修正相關內容之義務。

本簡報的內容、陳述或主張非為買賣或提供買賣任何有價證券或金融商品的邀約，邀約之引誘或建議。本公司已盡合理之注意，使本簡報於公開時無任何不真實或誤導。本公司及其各關係企業代表人或董事，均不對此使用或因他人引用本份簡報資料、或其它因簡報資料導致的任何損害負擔任何責任。

季度合併營收趨勢

x% 固定匯率YoY
單位：新台幣億元



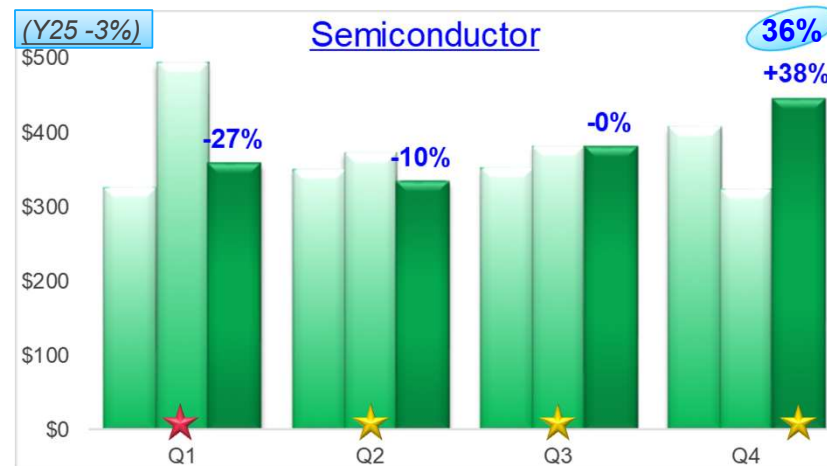
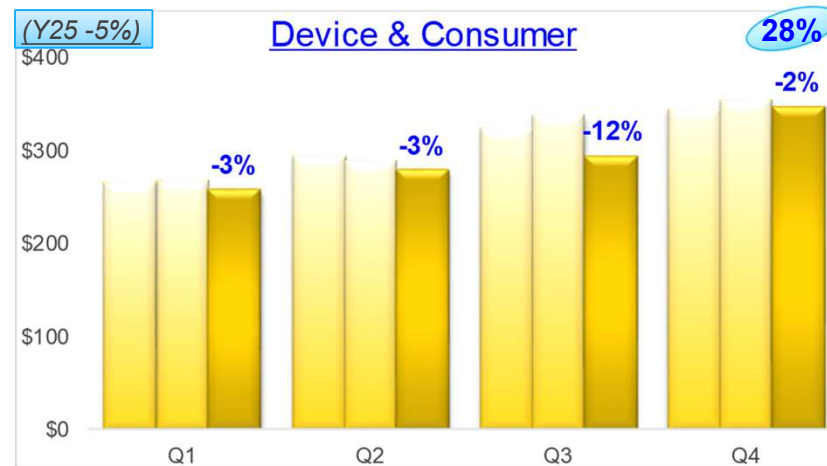
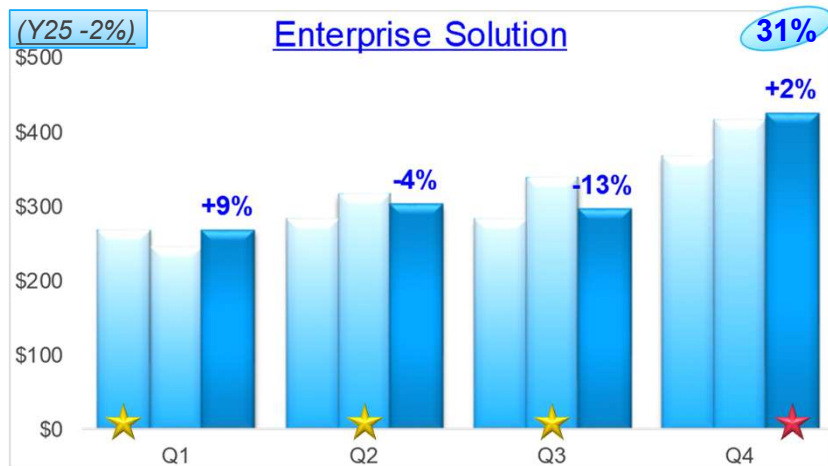
	Q1	Q2	Q3	Q4	Year
Y21	\$867	\$966	\$1,016	\$1,239	\$4,088
Y22	\$1,009	\$1,034	\$1,088	\$1,115	\$4,246
Y23	\$886	\$949	\$982	\$1,142	\$3,960
Y24	\$1,038	\$1,002	\$1,088	\$1,132	\$4,260★
Y25	\$914	\$933	\$1,002	\$1,262	\$4,112

YoY -3%
(以固定匯率計算持平)

★ : 歷史新高
☆ : 同期歷史新高

產品別營收趨勢

x% Y25 營收占比
單位：新台幣億元

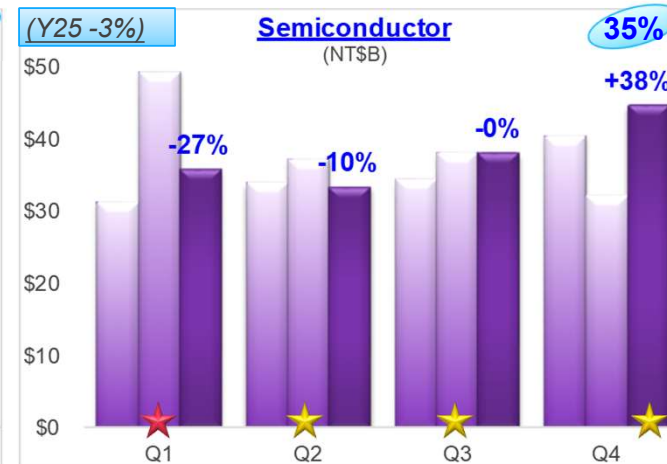
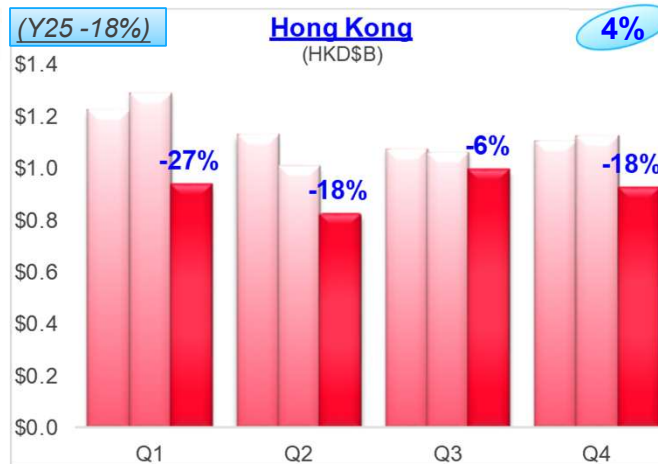
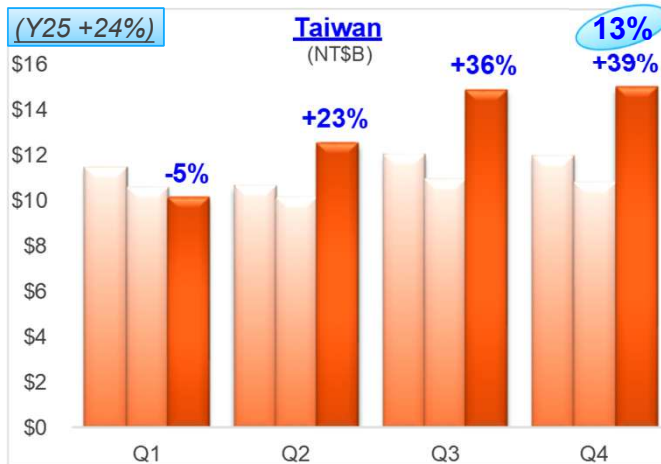
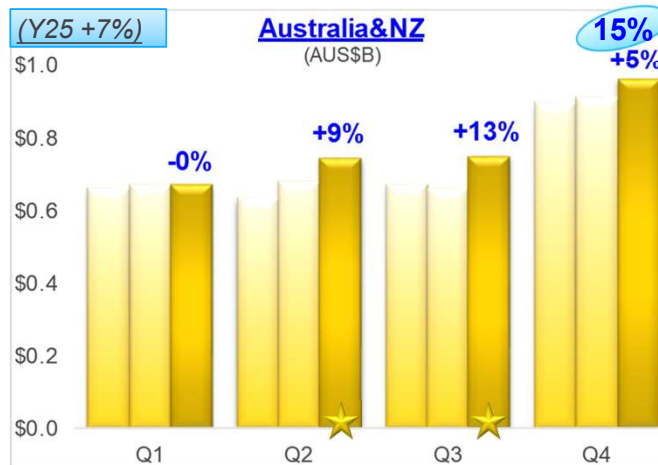
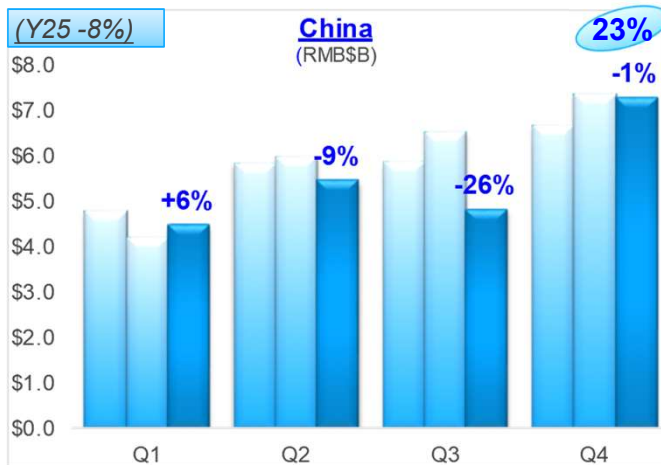


區域別營收趨勢

x%

Y25 營收占比

單位：原幣數



★ : 歷史新高
 ★ : 同期歷史新高

SYNNEX Confidential



聯強集團業務概況

Y25 USD\$28.5bn / YoY +8%



Technology Solution

- \$8,969 (mn)
- Y25 : +9%



Device & Lifestyle

- \$8,826 (mn)
- Y25 : +7%



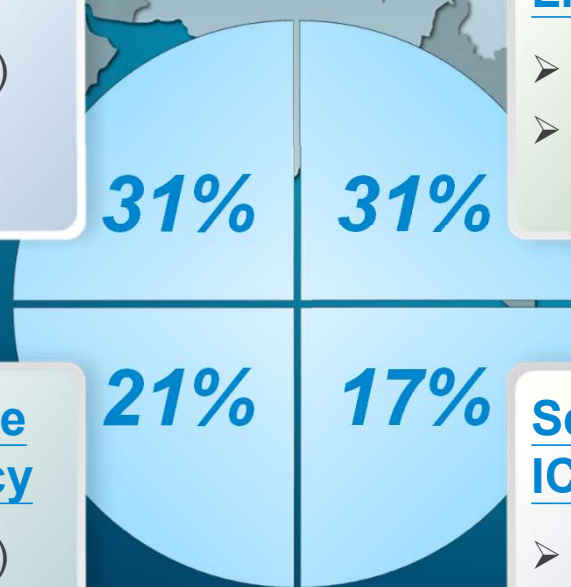
Smartphone & Adjacency

- \$6,108 (mn)
- Y25 : +19%



Semicon & IC Module

- \$4,884 (mn)
- Y25 : -3%



綜合損益表– 2025全年及第四季

單位：新台幣百萬元

	Y24Q4		Y25Q4		YOY	Y24		Y25		YOY
Revenue	\$113,246		\$126,210★		11%	\$426,009		\$411,153		-3%
Gross profit	5,309	4.69%	5,373★	4.26%	1%	18,648	4.38%	17,504	4.26%	-6%
Operating expenses	(2,183)	1.93%	(2,169)●	1.72%	-1%	(8,625)	2.02%	(8,941)	2.17%	4%
Operating income	3,126	2.76%	3,204★	2.54%	2%	10,023	2.35%	8,563	2.08%	-15%
Others income/expense	659		563			2,331		3,250		
JV Business Income *	467		529		13%	1,670		2,138		28%
Net interest expenses	(180)	0.16%	(208)	0.16%	15%	(803)	0.19%	(969)	0.24%	21%
Others	372		241			1,464		2,081		
Pre-tax income & minority interest	3,785	3.34%	3,767	2.98%	0%	12,354	2.90%	11,813	2.87%	-4%
Income tax	(566)		(768)			(2,424)		(2,716)		
Minority interest (income) loss	(284)		(238)			(717)		(630)		
Net income	\$ 2,935	2.59%	\$ 2,761	2.19%	-6%	\$ 9,213	2.16%	\$ 8,467	2.06%	-8%
EPS (NT\$)	\$ 1.76		\$ 1.66			\$ 5.52		\$ 5.08		

* JV Business in Redington India, Synnex Thailand and Synnex FPT which were accounted under equity method.

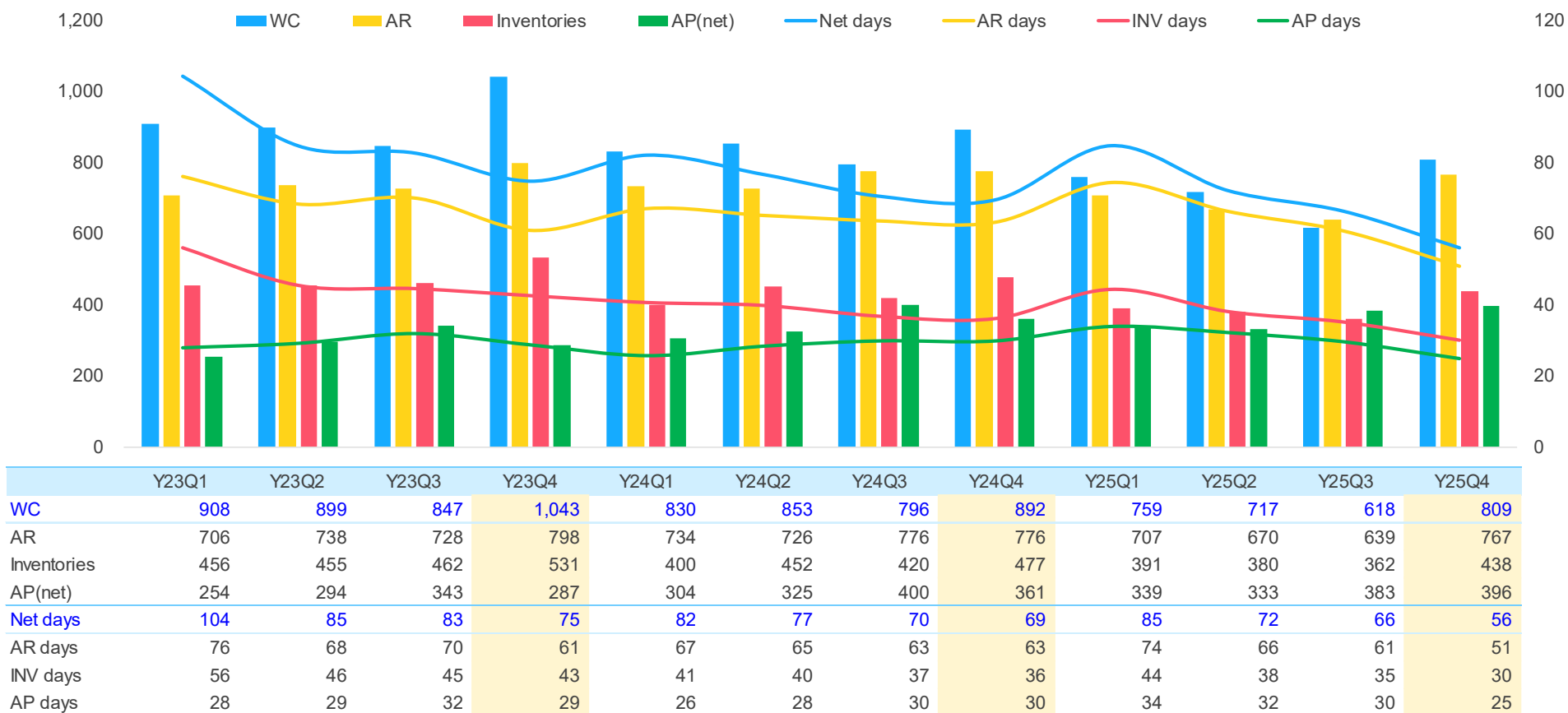
★ : 歷史新高 ● : 同期歷史新低
 ☆ : 同期歷史新高 ● : 同期歷史次高

SYNNEX Confidential



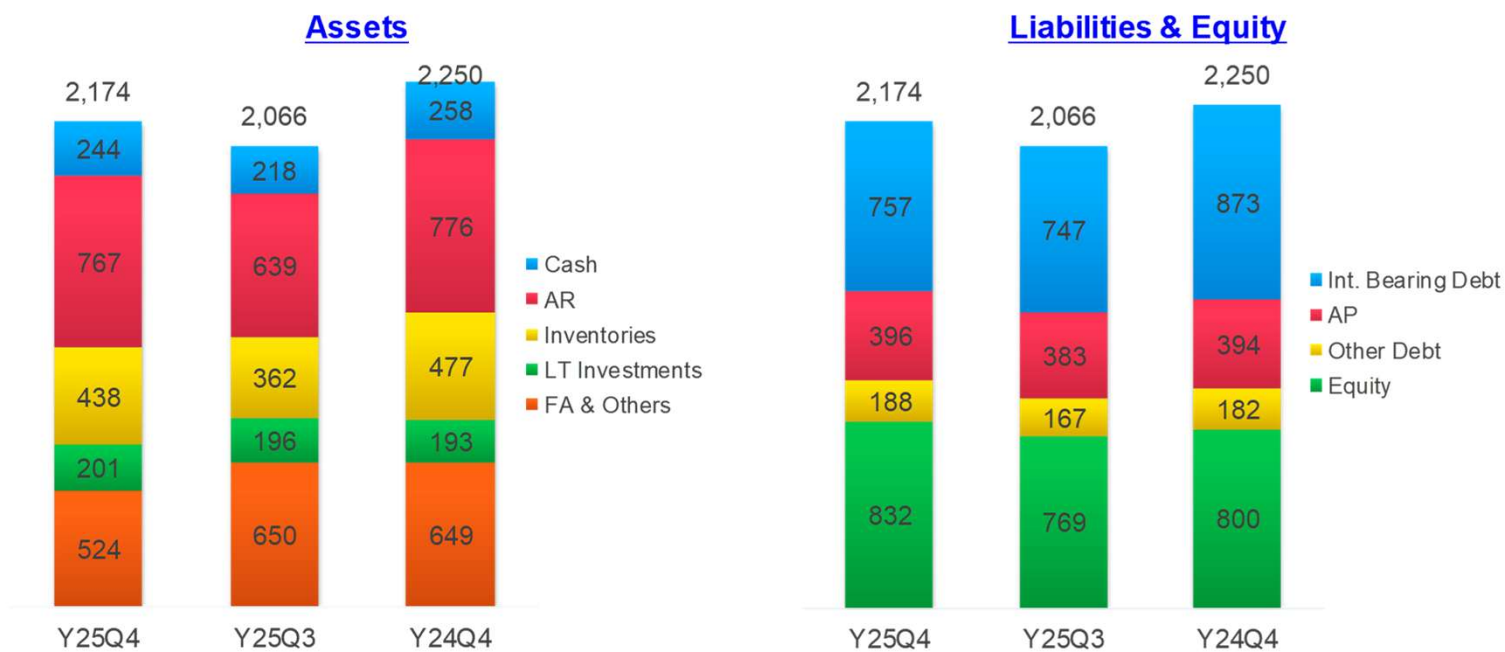
營運資金指標

單位：新台幣億元



財務結構指標

單位：新台幣億元



	Y25Q4	Y25Q3	Y24Q4
Debt Ratio	62%	63%	64%
Net Int. bearing Debt / Equity	51%	54%	68%
Net Worth Per Share (NT\$)	48.1	44.5	46.2
Free Cash Flow (NT\$E)	+63	+63	-70

獲利能力趨勢

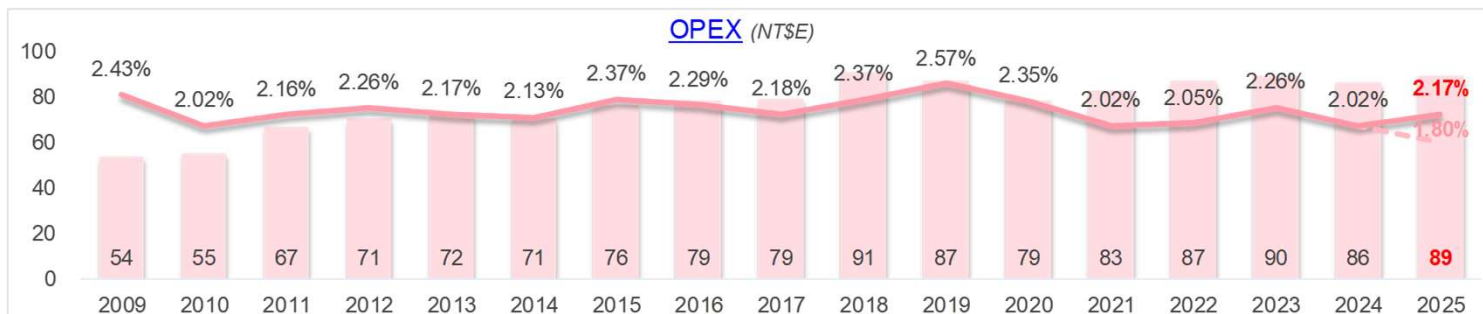
單位: 新台幣億元; %



OPI/GP 比率

- 10年平均 46%

Y25 : 49%



營業毛利

- 10年平均 4.13%

Y25 : 4.26%



營業費用

- 10年平均 2.23%

Y25 : 2.17%

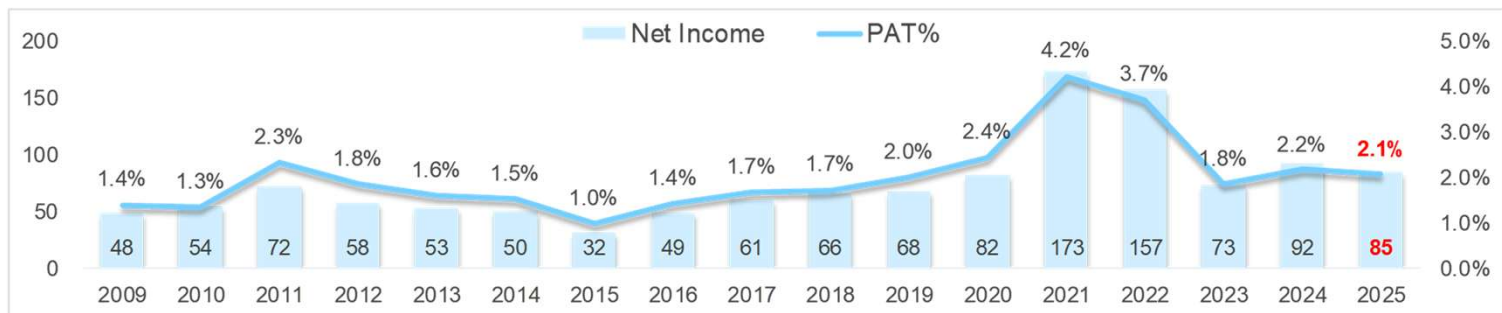
營業淨利

- 10年平均 1.90%

Y25 : 2.08%

股東價值趨勢

單位: 新台幣億元; 元



Net Income

PAT\$ - 10年平均. NT\$91億

PAT% -10年平均. 2.3%

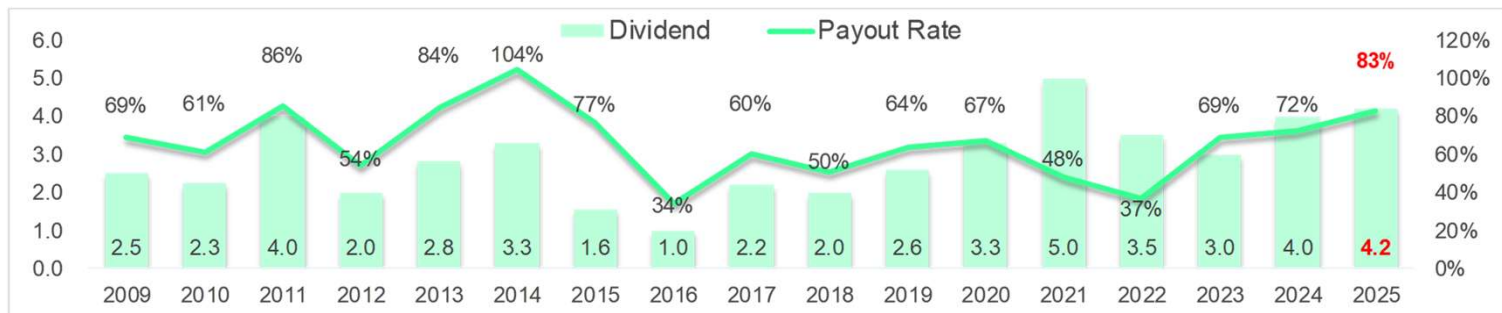
Y25 NT\$85億 / 2.1%



帳面價值

-10年複合成長率 7%

- Y25 NT\$802億 & NT\$48 /股



現金股利及配發率

- 10年平均. NT\$3.08

- 10年平均配發率 58%

Y25 NT\$4.2, 配發率 83%

2026 1~2月營運表現

整體表現

- 累計營收 **703億元**，年增**23%**，創同期新高
- **1月**營收突破**400億元**，為歷年 同期次高
- **2月**營收近**300億元**，創歷年 同期新高

業務表現

- 各業務類別皆呈現成長
- 「**雙引擎**」帶動：商用增值與半導體業務為主要動能
- 商用增值業務年增**23%**，連續三個月創新高
- 半導體業務年增**34%**，為 同期次高

區域市場

- 台灣、印尼及澳紐市場成長動能強勁
- 台灣年增近**40%**，創 **15年**同期新高
- 印尼與澳紐創同期新高，其中 印尼連續**6個月**創新高
- 大陸與香港市場呈現穩定復甦

2026發展策略與營運展望

以「極致營運效率」與「雙平台策略」為核心
推動下一階段成長

● 精實轉型

- ✓ OPEX優化：2025 Q4營業費用率降至 **1.72%**
- ✓ 策略性人力調整：透過營運自動化，整體人力 **自然減少30%**
- ✓ 生產力提升：人均營收提升**59%**

● 數位智能平台

- ✓ 從 **傳統通路商** 轉型為 **高度自動化的數位服務平台**
- ✓ **數據驅動決策**：運用大數據預測市場需求並優化庫存
- ✓ **生態系賦能**：提供合作夥伴即時BI工具，提升供應鏈韌性

● AI 加速平台

- ✓ **AI基礎設施**：提供高效能AI伺服器、GPU運算及企業級儲存
- ✓ **終端升級**：推動 **AI PC與AI智慧型手機** 換機潮，提升產品ASP
- ✓ **邊緣AI**：整合AI辨識與監控設備，拓展工業與商業邊緣應用



Environment

雙ISO認證

持續取得ISO14001 環境管理系統與ISO14064溫室氣體認證

營運數位化

持續推動數位化與無紙化政策，自 2022 年啟動數位轉型專案以來，截至 2025 年，總用紙採購量已顯著降低60%

減碳成果

集團海內外母子公司總碳排放量較基準年2023年下降15%，展現對於環境永續的重視

Social

性別平等

2025年管理職女性主管比例達47%，展現對能力表現不因性別有所差別的原則

員工無息貸款

提供同仁無後顧之憂的工作環境，設立無息貸款制度，累積協助超過1300位人次，歷年累計核貸超過4億元

職業安全衛生

取得ISO45001認證，營造安全、健康且永續的工作環境

Governance

經營績效

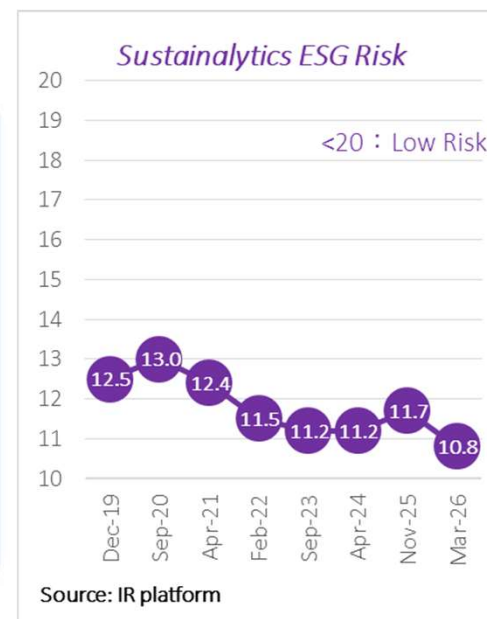
2025年合併營收4,112億元，稅後淨利85億元

資安管理

重視資訊安全，持續通過ISO 27001第三方查證

榮耀與肯定

連續23年獲經濟部與Interbrand 頒發「台灣最佳國際品牌」



Sustainable SYNEX Cherish the Earth

<https://www.synnex-grp.com/tw/ESG-Report>



Target ↓ 25% in 2030 (vs. Y23)

2025 ↓ 15%

碳排(相同邊界下)

聯強溫室氣體盤查計劃



● 2026.Q1

- 完成聯強母公司溫室氣體盤查稽核查證 ISO14064-1 (Y2603)
- 完成海內外子公司溫室氣體自主盤查 (Y2601)

● 2026.Q2

- 永續報告書-環境篇編製

Sustainable SYNEX Cherish the Earth

<https://www.synnex-grp.com/tw/ESG-Report>



2025 盤查結果

聯強集團(母公司+合併財務報告子公司)

- 產業：高科技通路服務 (低耗能、非製造業)
- 能源結構：辦公室與運籌中心用電為主
- 母公司碳排(2025)：約 2,349 公噸 (低於碳費門檻2.5 萬公噸)
- 電費占 OPEX：< 1% (碳排對環境及營運成本影響甚低)

聯強集團溫室氣體盤查

- **2025年度排放量: 約6,570.5公噸**二氧化碳當量CO₂e (範疇1+範疇2)
- 對比 2024年↓**7.6%**；對比基準年2023 年↓**15.3%**

Sustainable SYNEX Cherish the Earth

<https://www.synnex-grp.com/tw/ESG-Report>



聯強集團 <http://www.synnex-grp.com/tw>

永續聯強 <http://www.synnex-grp.com/tw/esg-report>

附件

合併損益表

單位：新台幣百萬元

Item / Year	Y25Q4	Y25Q3	Y24Q4
Cash and cash equivalents	\$ 24,422	21,844	\$ 25,818
Financial Assets(listed stocks, financial products...etc.)	21,766	33,754	25,433
Notes and accounts receivables - net	76,707	63,891	77,648
Inventories - net	43,763	36,191	47,684
Others	10,855	11,570	8,882
Current Assets	177,513	167,251	185,465
Long-term Investments	19,300	19,579	19,258
Fixed Assets - net	16,231	15,836	16,326
Other Assets	4,379	3,908	3,919
Total Assets	\$ 217,423	\$ 206,573	\$ 224,967
Short-term loans	\$ 66,520	\$ 54,577	\$ 66,355
Notes and accounts payables	39,623	38,312	39,402
Others	11,491	9,220	10,825
Current Liabilities	117,635	102,108	116,583
Other liabilities	7,355	7,475	7,410
Total Liabilities	134,190	129,683	144,943
Common stock	16,679	16,679	16,679
Capital reserve	13,483	13,482	13,484
Retained earnings	56,755	52,794	53,734
Others	(6,725)	(8,722)	(6,811)
Minority interest	3,041	2,656	2,937
Total Stockholders' Equity	83,233	76,890	80,024
Total Liabilities and Stockholders' Equity	\$ 217,423	\$ 206,573	\$ 224,967