SYNNEX 聯強國際

2026Q3 & YTQ營運成果
聯強國際股份有限公司

民國115年11月

免責聲明

本簡報係由聯強國際股份有限公司(以下簡稱本公司)提供，本簡報可能包含前瞻性陳述，當中涉及風險與不明朗因素包括陳述本身的不確定性、風險、假設或其他因素如：經營上的改變、競爭環境、經濟情勢、法規變化、科技發展與超出本公司管控等因素，皆可能導致本公司實際營運結果與上開前瞻性陳述有很大的差異。本公司不承擔因情勢變更而即時更新或修正相關內容之義務。

本簡報的內容、陳述或主張非為買賣或提供買賣任何有價證券或金融商品的邀約，邀約之引誘或建議。本公司已盡合理之注意，使本簡報於公開時無任何不真實或誤導。本公司及其各關係企業代表人或董事，均不對此使用或因他人引用本份簡報資料、或其它因簡報資料導致的任何損害負擔任何責任。

SYNNEX Confidential

聯強國際全球布局



Redington

- India
- South Asia / SG
- Middle East
- Africa
- Turkey
- CIS

SYNNEX

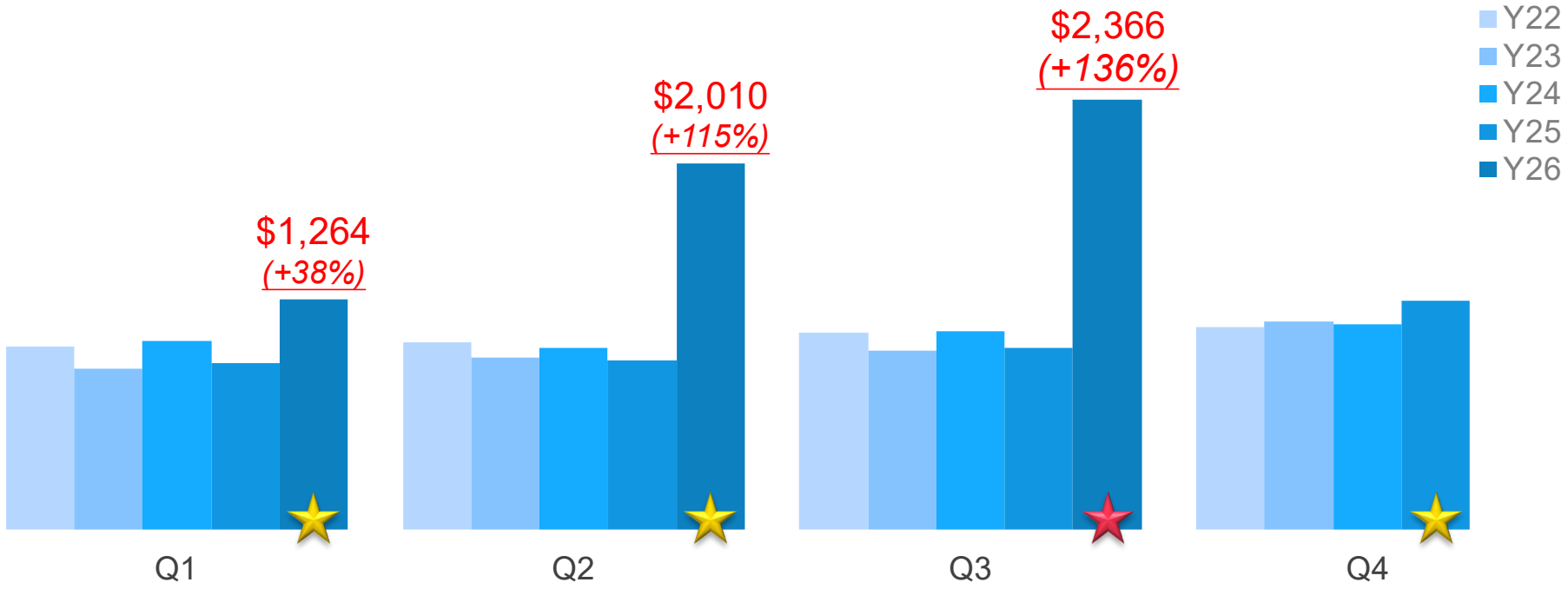
- Taiwan
- China / HK
- Australia / NZ
- Indonesia
- Thailand
- Vietnam

營運概況

SYNNEX Confidential

季度合併營收趨勢

單位：新台幣億元



	Q1	Q2	Q3	Q4	Year
Y22	$1,009	$1,034	$1,088	$1,115	$4,246
Y23	$886	$949	$982	$1,142	$3,960
Y24	$1,038	$1,002	$1,088	$1,132	$4,260
Y25	$914	$933	$1,002	$1,262	$4,112
Y26	$1,264	$2,010	$2,366		$5,640 ★
	$350	*$1,077*	*$1,364*		*98%*

★ : 歷史新高
★ : 同期歷史新高

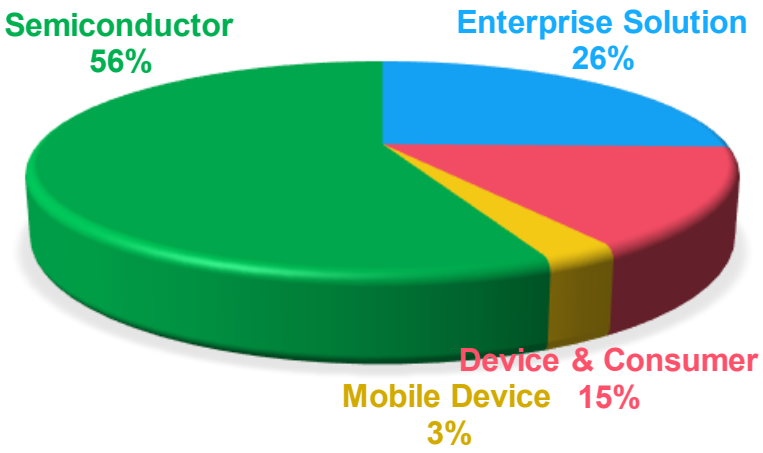
SYNNEX Confidential

SYNNEX

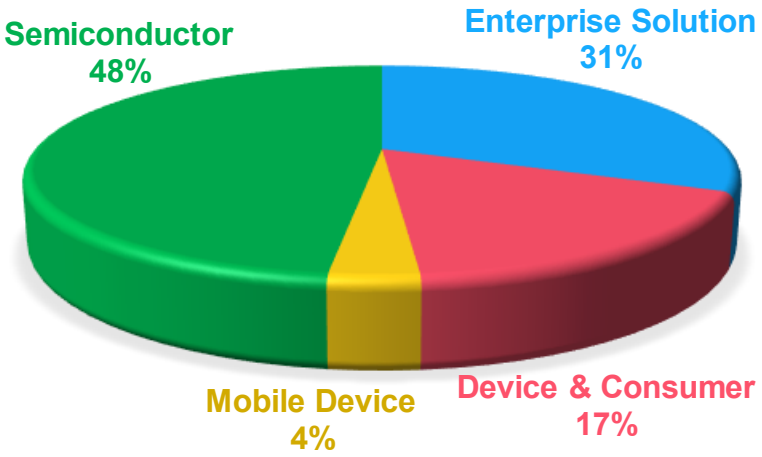
產品別營收占比

單位：新台幣億元

Y26Q3



Y26YTQ



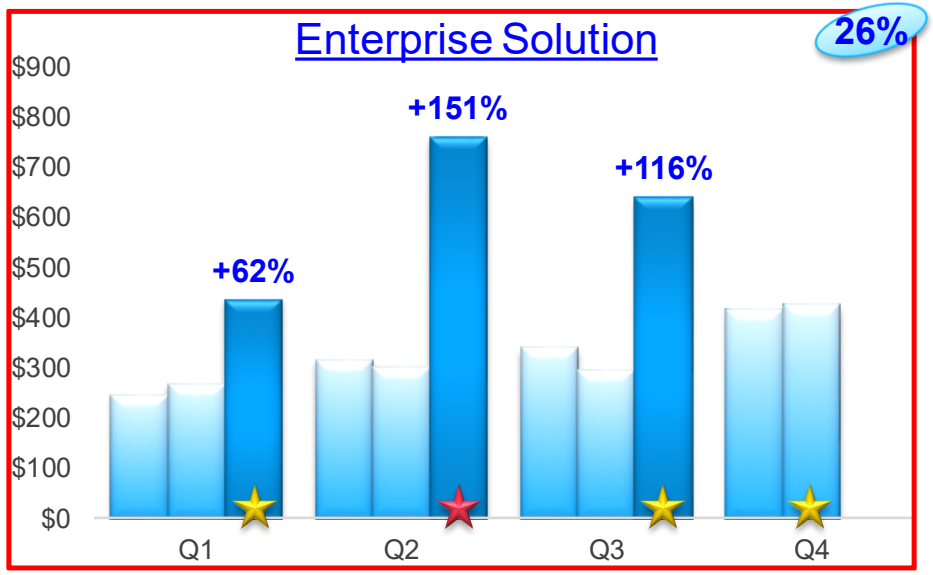
	Y26Q3			Y26YTQ		
	Revenue	YoY (%)	YoY ($)	Revenue	YoY (%)	YoY ($)
Product Total	$2,521	146%	$1,495	$5,863	100%	$2,934
Enterprise Solution	$640	116%	$344	$1,839	112%	$970
Device & Consumer	$388	31%	$93	$1,009	21%	$176
Mobile Device	$72	34%	$18	$201	33%	$50
Semiconductor	$1,421	273%	$1,040	$2,814	162%	$1,739
Adjustment	-$155	-	-	-$223	-	-
Consolidated	$2,366	136%	$1,364	$5,640	98%	$2,790

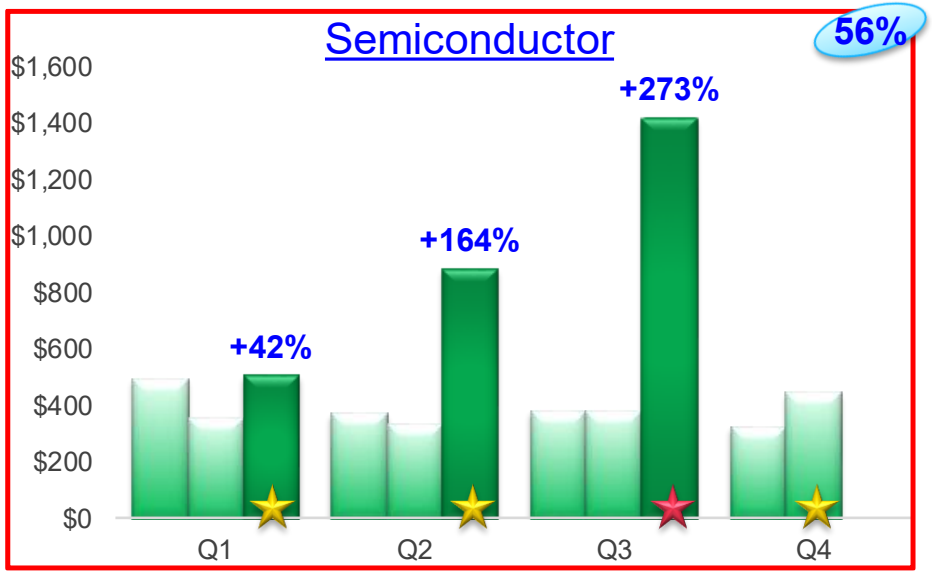
SYNNEX Confidential

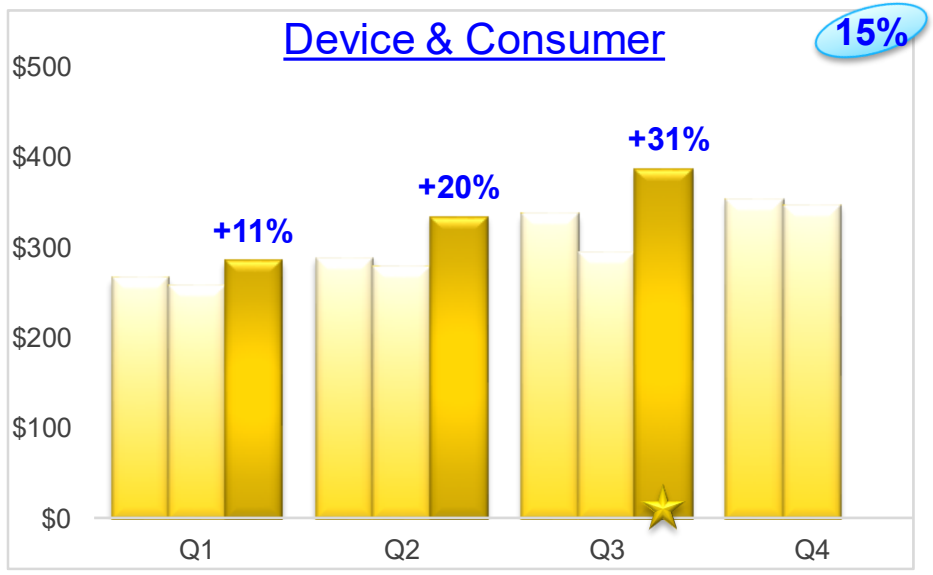
產品別營收趨勢

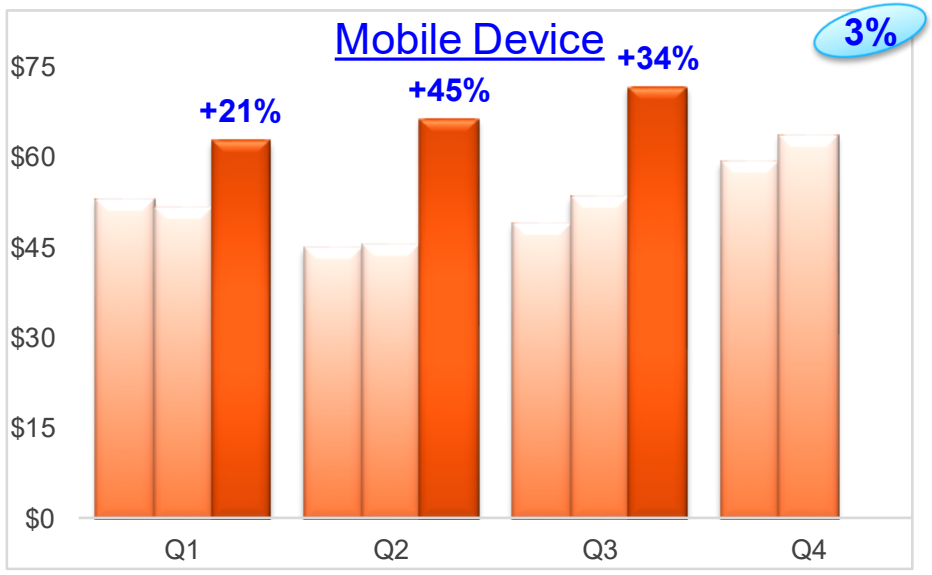
x% Y26Q3 營收占比

單位：新台幣億元









★ : 歷史新高

★ : 同期歷史新高

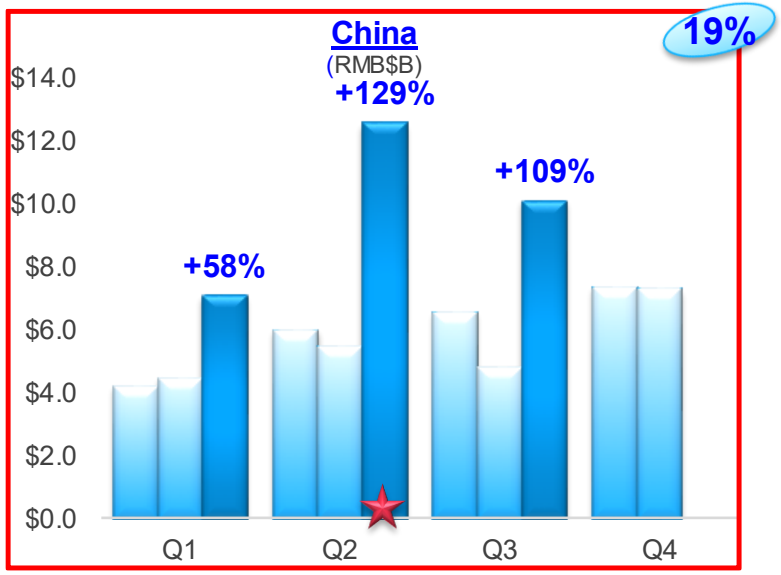
SYNNEX Confidential

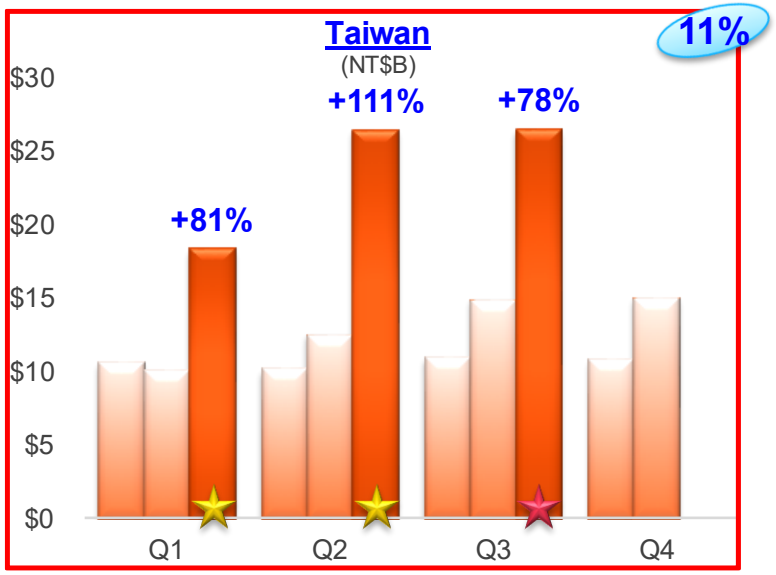
SYNNEX

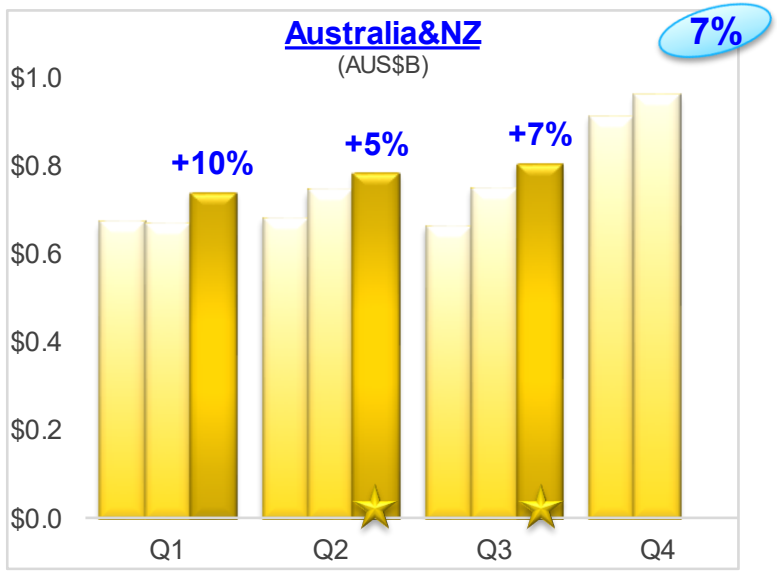
區域別營收趨勢

x% Y26Q3 營收占比

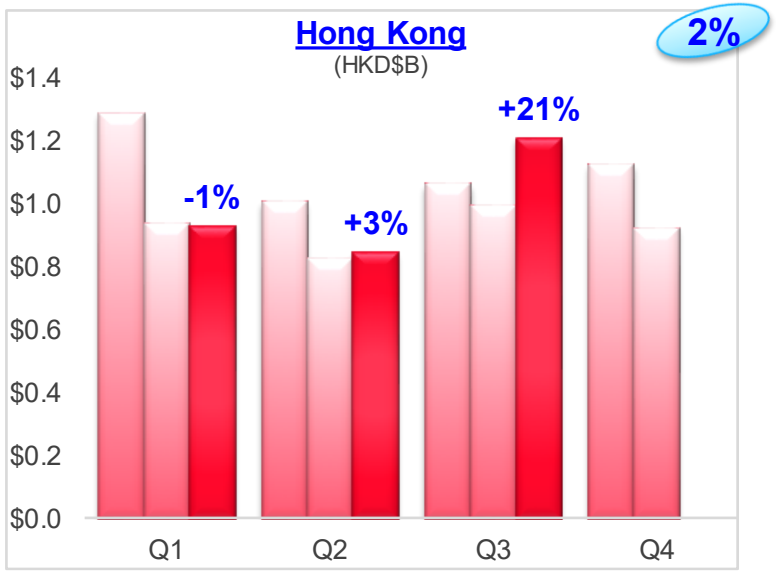
單位：原幣數

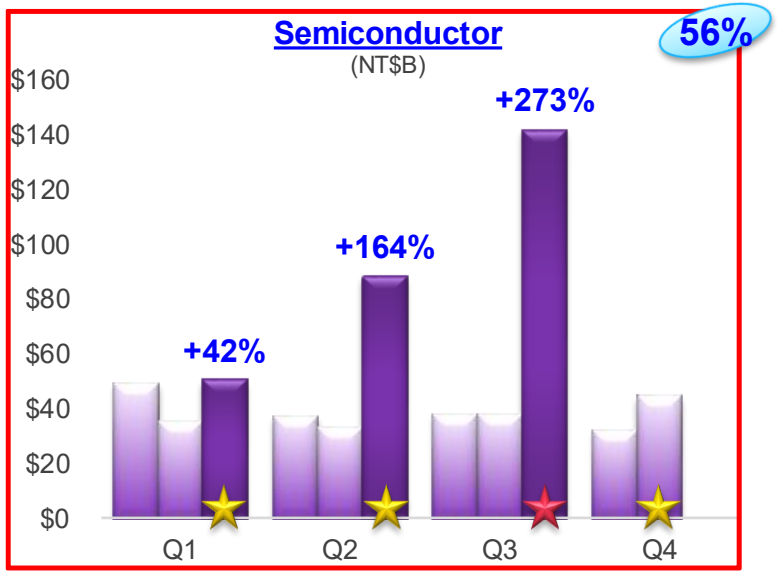












★ : 歷史新高
★ : 同期歷史新高

SYNNEX Confidential

SYNNEX

Y26Q3&YTQ 產品別及區域別營收表現

Enterprise Solution				
Y26	Server	Storage	Network & Security	Cloud
Q3	+ 238%	+ 93%	+ 30%	+ 11%
YTQ	+ 263%	+ 54%	+ 23%	+ 7%

Device & Mobile			
Y26	Commercial PC	Consumer PC	Mobile
Q3	+ 65%	+ 37%	+ 34%
YTQ	+ 54%	+ 33%	+ 33%

CE & Peripheral			
Y26	Gaming	CE & Smart Device	Peripheral
Q3	+ 27%	+ 34%	+ 4%
YTQ	+ 15%	+ 10%	+ 2%

Region	Y26	Commercial	Consumer	Mobile
DBG	Q3	+ 116%	+ 31%	+ 34%
	YTQ	+ 112%	+ 21%	+ 33%
China	Q3	+ 152%	+ 51%	-
	YTQ	+ 145%	+ 27%	-
Taiwan	Q3	+ 114%	+ 29%	+ 35%
	YTQ	+ 153%	+ 23%	+ 24%
ANZ	Q3	+ 24%	+ 1%	+ 114%
	YTQ	+ 21%	+ 2%	+ 46%
Indonesia	Q3	+ 23%	+ 6%	+ 33%
	YTQ	+ 11%	+ 15%	+ 50%
Hong Kong	Q3	+ 29%	+ 17%	- 22%
	YTQ	+ 12%	+ 7%	- 22%

SYNNEX Confidential

聯強集團業務概況

Y26年累 新台幣1,000.2bn / YoY +61%



Technology Solution

- $335.5 (bn)
- Y26YTQ : +73%

33%

24%

Device & Lifestyle

- $243.2 (bn)
- Y26YTQ : +23%





Smartphone & Adjacency

- $164.3 (bn)
- Y26YTQ : +24%

16%

27%

Semicon & IC Module

- $281.4 (bn)
- Y26YTQ : +162%



合資企業營運概況

Redington (印度/中東/非洲)	• 營收：Y26Q3 +48%、年累 +36% • 獲利：Y26Q3 +40%、年累 +7%
SYNNEX FPT (越南)	• 營收：Y26Q3 +60%、年累 +34% • 獲利：Y26Q3 +47%、年累 +38%
SYNNEX Thailand (泰國)	• 營收：Y26Q3 -4%、年累 +0% • 獲利：Y26Q3 +38%、年累 +22%

商機與優勢

Growth Driver	Market Opportunity	Synnex Competitive Advantage	Financial Impact
AI Semiconductor Growth	AI晶片、先進運算及半導體需求成長	半導體代理線、客戶關係、供應鏈管理(MSP)	Revenue / Gross Profit Growth
AI Server & Infrastructure	AI Server、GPU、Storage、Networking需求	企業客戶基礎、系統整合及供應鏈能力(AAA)	Higher-value Business Growth
Enterprise Digital Transformation	Cloud、Cybersecurity、Hybrid IT、企業數位轉型	MSP平台、技術服務及解決方案能力	Recurring Revenue / Higher Value-added
Global Market Expansion	亞洲、中東及新興市場數位基礎建設投資	全球據點、區域市場網絡、Redington及其他策略夥伴	Geographic Diversification / Earnings Growth

SYNNEX Confidential

財務概況

SYNNEX Confidential

Y26Q3 營運績效彙總

Revenue

+136%

Y26Q3 NT$2,366E

Gross Margin

+100%

NT$82.5E / 3.49%

Operating Income

+191%

NT$61.4E / 2.60%

JV Income

+35%

NT$6.6E

Profit before Tax

+74%

NT$63.6E / 2.69%

EPS

+90%

PAT NT$48.8E / NT$2.93

ROE

23.1%

15yr avg. 15%

WC Days

64 days

Y25Q3 66 days / -2 days

Free Cash Flow

-NT$267E

★ : 歷史新高 ★ : 同期歷史新高 ● : 同期歷史新低 ● : 同期歷史次高

SYNNEX Confidential

SYNNEX

綜合損益表 – Y26Q3 & YTQ

單位：新台幣百萬元

	Y26Q3		YOY	Y25Q3		Y26YTQ		YOY	Y25YTQ	
Revenue	$ 236,607 ★		136%	$ 100,226		$ 563,975 ★		98%	$ 284,943	
Gross profit	8,249 ★	*3.49%*	100%	4,115	*4.11%*	20,502 ★	*3.64%*	69%	12,131	*4.26%*
Operating expenses	(2,108)	*0.89%* ●	5%	(2,006)	*2.00%*	(6,208)	*1.10%* ●	-8%	(6,772)	*2.38%*
Operating income	6,141 ★	*2.60%* ★	191%	2,108	*2.10%*	14,294 ★	*2.53%* ★	167%	5,359	*1.88%*
Others income/expense	218			1,553		1,231			2,688	
JV Business Income *	657		35%	487		1,729		7%	1,609	
Net interest expenses	(934)	*0.39%*	211%	(300)	*0.30%*	(1,660)	*0.29%*	118%	(761)	*0.27%*
Others	495			1,365		1,161			1,839	
Pre-tax income & minority interest	6,358	*2.69%*	74%	3,661	*3.65%*	15,525	*2.75%*	93%	8,047	*2.82%*
Income tax	(1,310)			(938)		(3,333)			(1,948)	
Minority interest (income) loss	(165)			(158)		(444)			(392)	
Net income	$ 4,883	*2.06%*	90%	$ 2,565	*2.56%*	$ 11,747	*2.08%*	106%	$ 5,706	*2.00%*
EPS (NT$)	$ 2.93			$ 1.54		$ 7.04			$ 3.42	

* JV Business in Redington India, Synnex Thailand and Synnex FPT which were accounted under equity method.

★ : 歷史新高　● : 同期歷史新低
★ : 同期歷史新高　● : 同期歷史次高

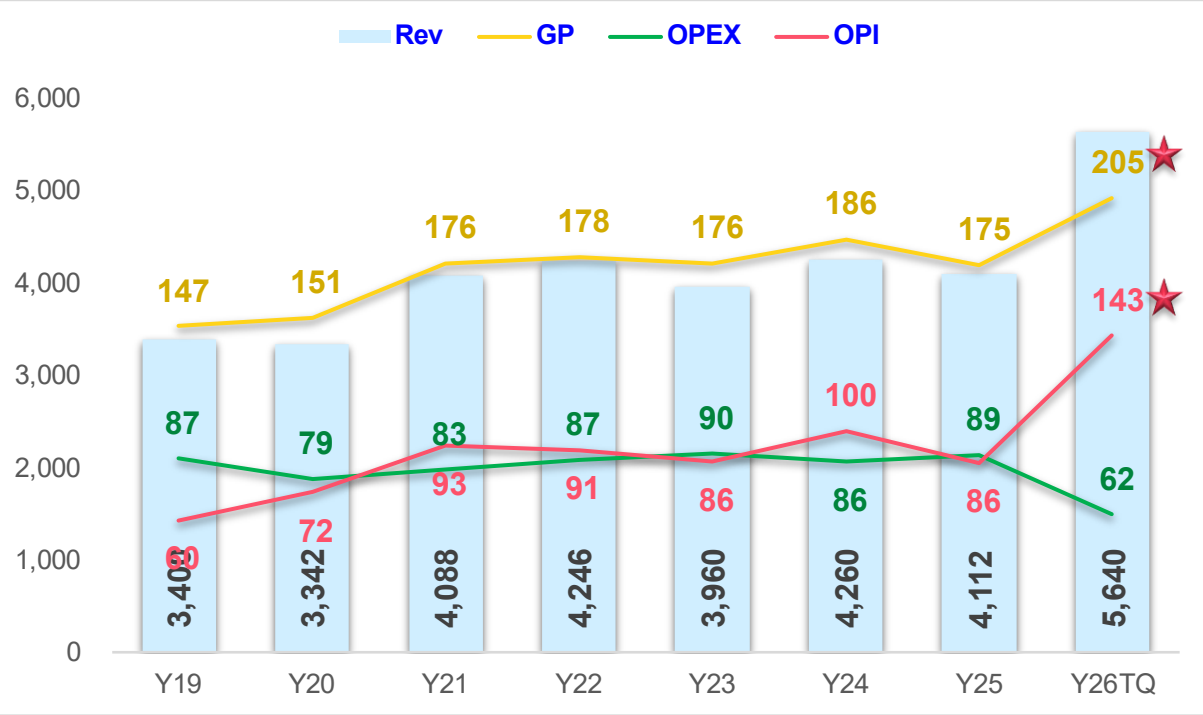
SYNNEX Confidential

SYNNEX

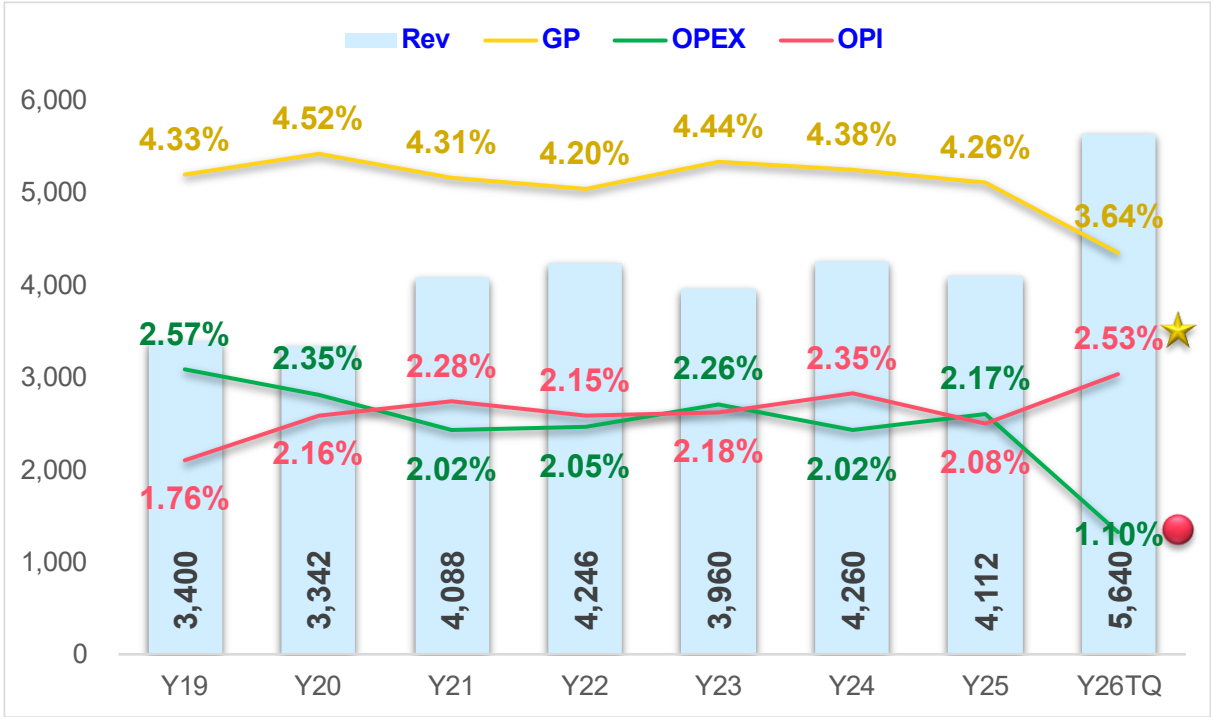
獲利能力趨勢

單位：新台幣億元/%

Amount



Ratio



	Y19	Y20	Y21	Y22	Y23	Y24	Y25	Y26TQ
Rev	3,400	3,342	4,088	4,246	3,960	4,260	4,112	5,640
GP	147	151	176	178	176	186	175	205
OPEX	87	79	83	87	90	86	89	62
OPI	60	72	93	91	86	100	86	143

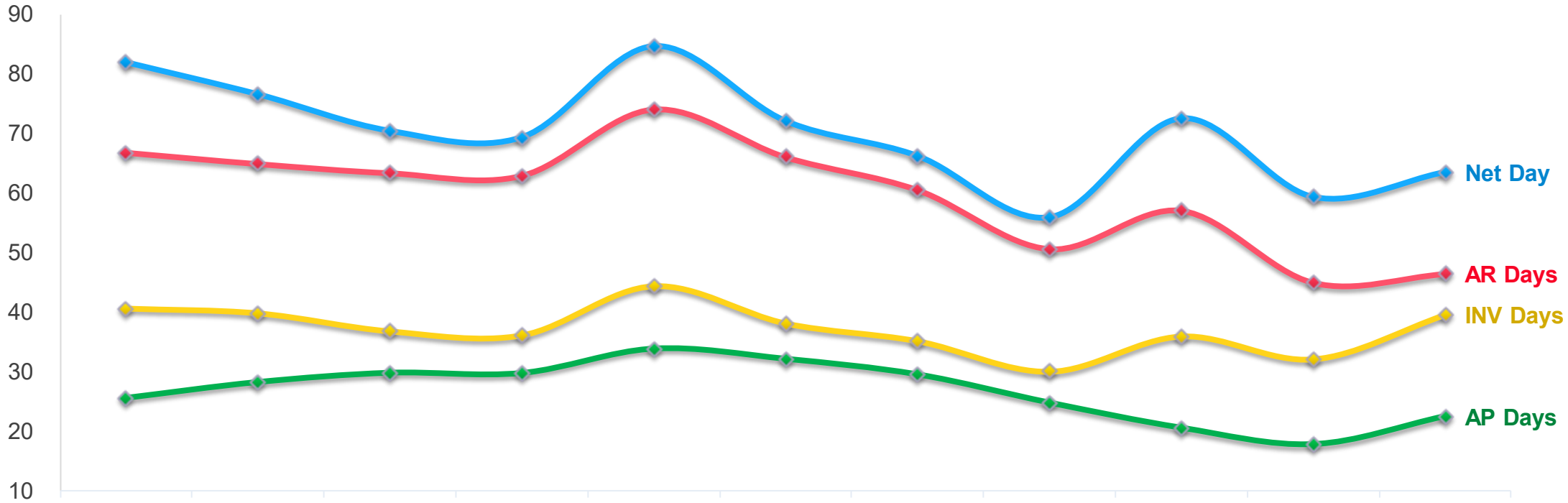
	Y19	Y20	Y21	Y22	Y23	Y24	Y25	Y26TQ
Rev	3,400	3,342	4,088	4,246	3,960	4,260	4,112	5,640
GP	4.33%	4.52%	4.31%	4.20%	4.44%	4.38%	4.26%	3.64%
OPEX	2.57%	2.35%	2.02%	2.05%	2.26%	2.02%	2.17%	1.10%
OPI	1.76%	2.16%	2.28%	2.15%	2.18%	2.35%	2.08%	2.53%
OPI/GP	41%	48%	53%	51%	49%	54%	49%	70%

★：歷史新高　●：同期歷史新低
★：同期歷史新高　●：同期歷史次高

SYNNEX Confidential

SYNNEX

營運資金指標

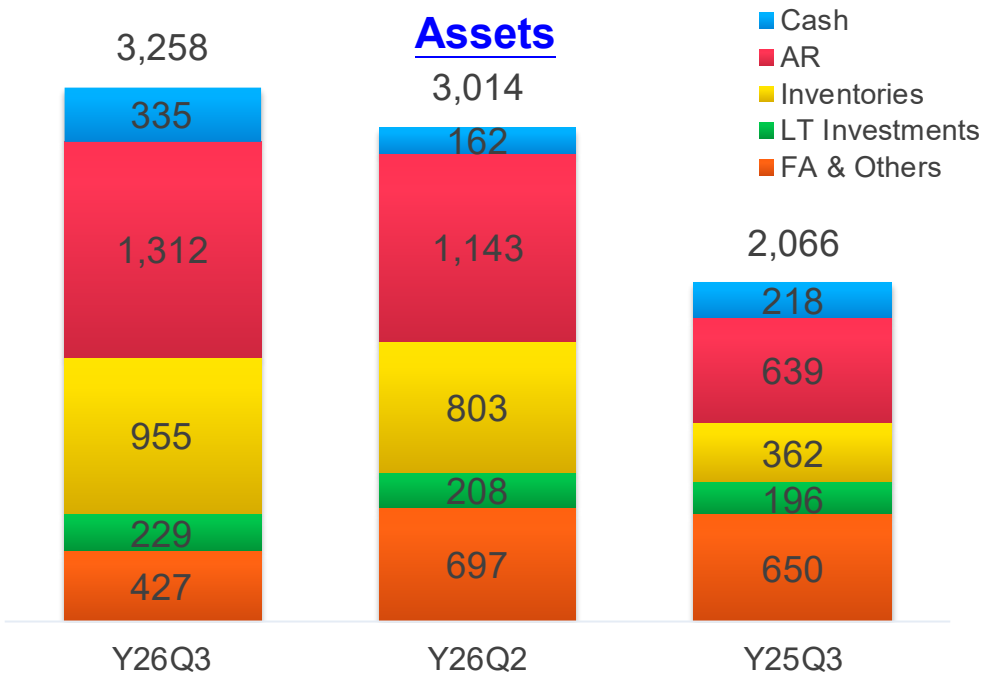


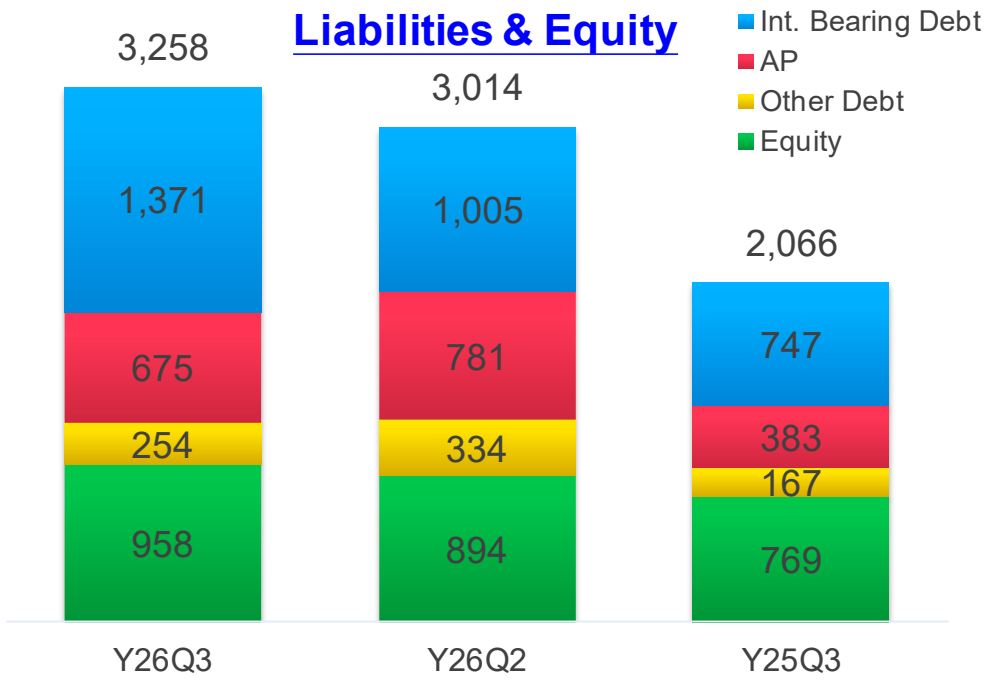
Indicator	Y24Q1	Y24Q2	Y24Q3	Y24Q4	Y25Q1	Y25Q2	Y25Q3	Y25Q4	Y26Q1	Y26Q2	Y26Q3
Net Turnover Days	82	77	70	69	85	72	66	56	73	59	64
AR Days	67	65	63	63	74	66	61	51	57	45	47
INV Days	41	40	37	36	44	38	35	30	36	32	40
AP Days	26	28	30	30	34	32	30	25	21	18	23

SYNNEX Confidential

財務結構指標

單位：新台幣億元





	Y26Q3	Y26Q2	Y25Q3
Debt Ratio	71%	70%	63%
Net Int. bearing Debt / Equity	108%	90%	54%
Net Worth Per Share (NT$)	55.6	51.9	44.5
Free Cash Flow (NT$E)	-267	-241	+63

→ *Net Worth per Share Y26Q3 YoY : +25%*

SYNNEX Confidential

SYNNEX

營運槓桿分析

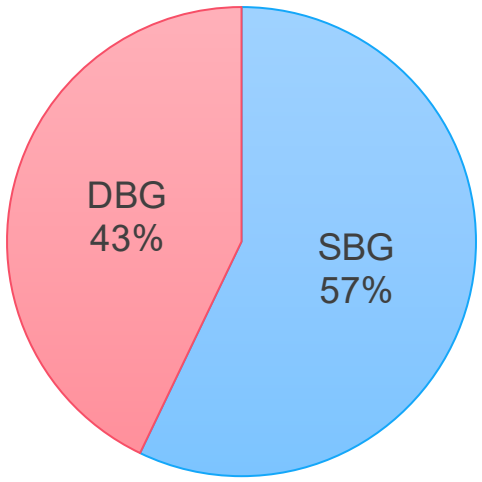
"**Revenue Growth**" brings "**Value Creation**"

Quarter	Revenue (Growth%)	GP (Growth%)	OPEX (Growth%)	EBIT (Growth%)	ROIC (Increase%)	ROE (Increase%)
Y26 Q1	38%	36%	-2%	79%	5.2%	4.2%
Y26 Q2	115%	70%	-23%	250%	11.3%	7.5%
Y26 Q3	136%	100%	5%	191%	6.9%	3.4%

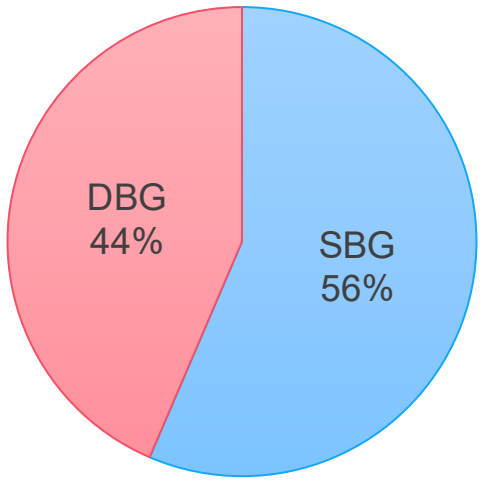
SYNNEX Confidential

投入資本與獲利分析

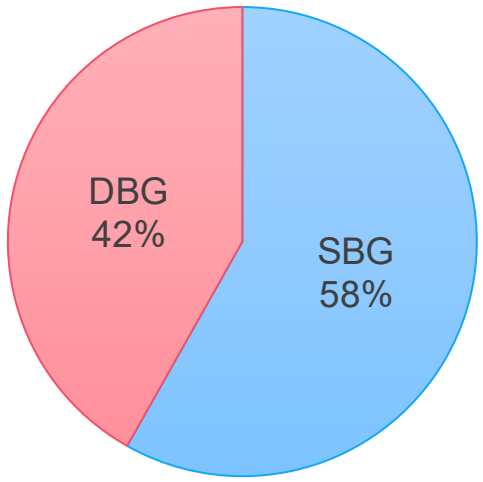
Revenue



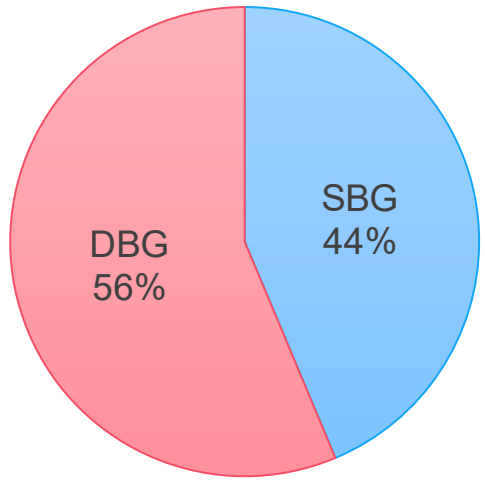
EBIT



PBT



Working Capital



* DBG : Distribution Business Group; SBG : Semiconductor Business Group

SYNNEX Confidential

Y26Q3 重點摘要

1. 營收創高，成長動能強勁

- 營收 2,366 億元，年增 136%，連續兩季營收倍增。

2. 獲利大幅成長

- 營業利益年增 191%，EPS 2.93 元，營運槓桿持續展現。

3. 半導體與 AI 業務成為成長引擎

- 半導體營收年增 273%，Server 年增 238%。

4. 全球布局與策略事業同步成長

- 海外合資事業，營收及獲利均維持雙位數成長，合資投資收益創新高。

5. 加速轉型，提升成長品質

- 推動 AI Solution Enabler 轉型，強化營運效率、現金流及資本報酬。

Strong Growth, Improving Profitability, and Accelerating Business Transformation

Building Sustainable Long-term Value

SYNNEX Confidential

ESG 永續發展

SYNNEX Confidential

永續聯強

2025年度永續績效亮點

Environment

雙ISO認證

持續取得ISO14001 環境管理系統與ISO14064溫室氣體認證

營運數位化

持續推動數位化與無紙化政策，2025年節省總用紙量約165.5萬張，約減碳排量10,195 KG CO2e

減碳成果

集團海內外母子公司（類別一+類別二）總碳排放量較基準年2023年下降15.03%，展現對於環境永續的重視

Social

性別平等

2025年管理職女性主管比例達47%，展現對能力表現不因性別有所差別的原則

員工無息貸款

提供同仁無後顧之憂的工作環境，設立無息貸款制度，累積協助超過1300位人次，歷年累計核貸超過4億元

職業安全衛生

取得ISO45001認證，營造安全、健康且永續的工作環境

Governance

經營績效

2025年合併營收4,112億元；稅後淨利85億元，每股盈餘5.08元。

資安管理

重視資訊安全，持續通過ISO 27001第三方查證

榮耀與肯定

連續23年獲經濟部與Interbrand頒發「台灣最佳國際品牌」

客戶滿意度

到宅服務滿意度平均分數為4.9/5分，顯示客戶對服務品質的肯定

SYNNEX Confidential

永續聯強

Environment

雙ISO認證

持續取得ISO14001 環境管理系統與ISO14064溫室氣體認證

營運數位化

持續推動數位化與無紙化政策，2025年節省總用紙量約165.5萬張，約減碳排量10,195 KG CO2e

減碳成果

集團海內外母子公司（類別一+類別二）總碳排放量較基準年2023年下降15.03%，展現對於環境永續的重視

Social

性別平等

2025年管理職女性主管比例達47%，展現對能力表現不因性別有所差別的原則

員工無息貸款

提供同仁無後顧之憂的工作環境，設立無息貸款制度，累積協助超過1300位人次，歷年累計核貸超過4億元

職業安全衛生

取得ISO45001認證，營造安全、健康且永續的工作環境

Governance

經營績效

2025年合併營收4,112億元；稅後淨利85億元，每股盈餘5.08元。

資安管理

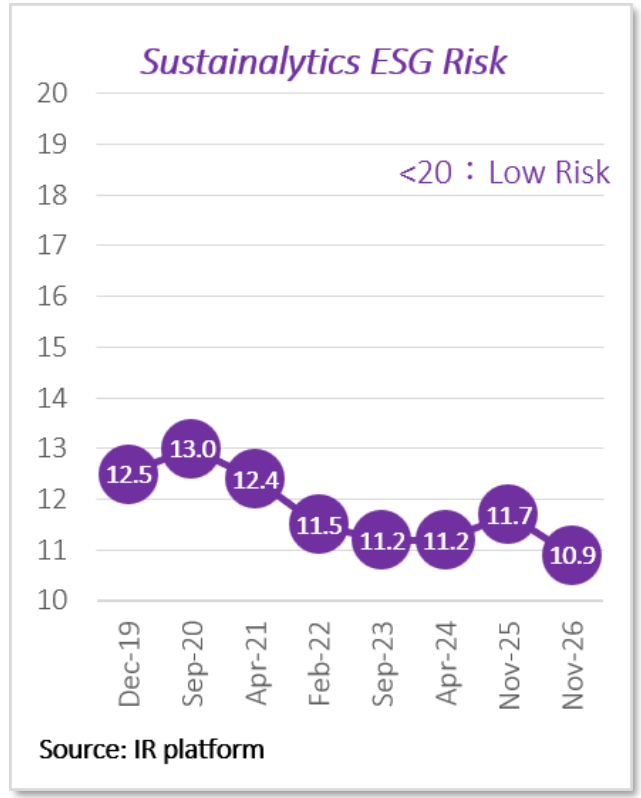
重視資訊安全，持續通過ISO 27001第三方查證

榮耀與肯定

連續23年獲經濟部與Interbrand頒發「台灣最佳國際品牌」

客戶滿意度

到宅服務滿意度平均分數為4.9/5分，顯示客戶對服務品質的肯定



Sustainable SYNNEX Cherish the Earth

https://www.synnex-grp.com/tw/ESG-Report

SYNNEX Confidential

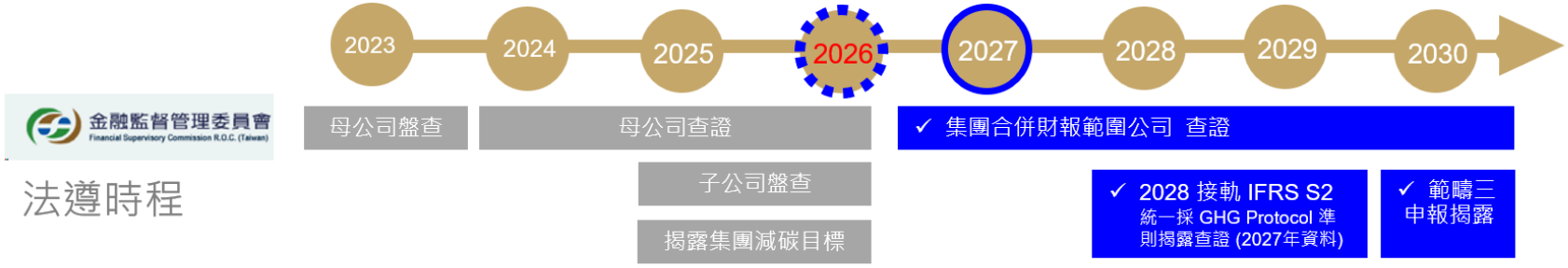
永續聯強

Target ↓ 25% in 2030 (vs. Y23)

2025 ↓ 15%

碳排(相同邊界下)

聯強溫室氣體盤查計劃



法遵時程

- **2026.Q4 查證準備**
  - 年度盤查數據彙整 : 完成 2026 年度 集團合併財報範圍公司之活動數據彙整（包含範疇一、二排放源），與完整性檢核
  - 第三方查證計畫準備： 確認各據點查核範圍、抽樣計畫、時程以及工作清單
  - ISO 轉軌 GHG protocol 前置研究: 2028年查證(2027年資料)，依法由ISO 轉軌為 GHG Protocol 查證架構
- **2027. Q1 取得查證**
  - 溫盤查證執行：配合第三方機構，完成集團合併財報範圍公司 2026年溫室氣體盤查資料查核
  - 取得「合併財務報表主體之溫室氣體查證聲明書」。

Sustainable SYNNEX Cherish the Earth

https://www.synnex-grp.com/tw/ESG-Report

SYNNEX Confidential

SYNNEX

2025 盤查結果

聯強集團(母公司+合併財務報告子公司)

營運型態以高科技產業的通路整合服務為主，屬於低耗能且非製造業類別，主要能源使用集中於辦公室及運籌中心之日常用電。

- 以2025 年度集團碳排放量為例 , 碳排約6,570 公噸.
  (台灣母公司碳排約2,189 公噸, 遠低於政府訂定碳費起徵點: 2.5 萬公噸)
- 而2025年度集團用電費用佔OPEX 比率，亦小於1% (碳排對環境及營運成本影響甚低)

唯集團仍持續透過各項節電方案. 持續降低碳排. 盤查結果如下

- 聯強集團溫室氣體盤查
  - **2025年度排放量: 約6,570.4685公噸**二氧化碳當量CO2e (範疇1+範疇2)
  - 對比 2024年**↓7.58%**；對比基準年2023 年**↓15.03 %**

Sustainable SYNNEX Cherish the Earth

https://www.synnex-grp.com/tw/ESG-Report

SYNNEX Confidential

SYNNEX 聯強國際

聯強集團 http://www.synnex-grp.com/en

永續聯強 https://www.synnex-grp.com/tw/ESG-Report

SYNNEX Confidential

附件

SYNNEX Confidential

合併資產負債表

單位：新台幣百萬元

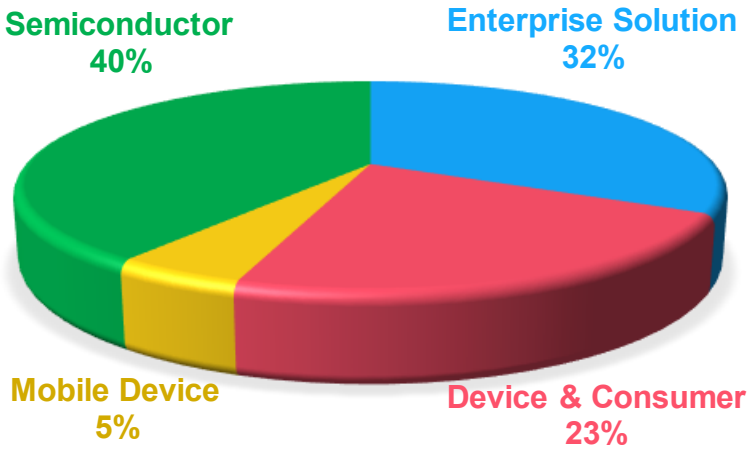
Item / Year	Y26Q3	Y26Q2	Y25Q3
Cash and cash equivalents	$ 33,512	16,190	$ 21,844
Financial Assets(listed stocks, financial products...etc.)	3,163	16,110	33,754
Notes and accounts receivables - net	131,192	114,308	63,891
Inventories - net	95,533	80,334	36,191
Others	19,208	31,217	11,570
Current Assets	**282,608**	**258,159**	**167,251**
Long-term Investments	22,879	21,486	19,579
Fixed Assets - net	16,303	16,314	15,836
Other Assets	4,044	5,395	3,908
Total Assets	**$ 325,834**	**$ 301,355**	**$ 206,573**
Short-term loans	$ 121,525	$ 77,672	$ 54,577
Notes and accounts payables	67,488	78,079	38,312
Others	18,386	25,320	9,220
Current Liabilities	**207,398**	**181,072**	**102,108**
Other liabilities	7,031	8,044	7,475
Total Liabilities	**230,029**	**211,936**	**129,683**
Common stock	16,679	16,679	16,679
Capital reserve	13,483	13,483	13,482
Retained earnings	63,010	57,219	52,794
Others	(389)	(819)	(8,722)
Minority interest	3,021	2,857	2,656
Total Stockholders' Equity	**95,805**	**89,419**	**76,890**
Total Liabilities and Stockholders' Equity	**$ 325,834**	**$ 301,355**	**$ 206,573**

SYNNEX Confidential

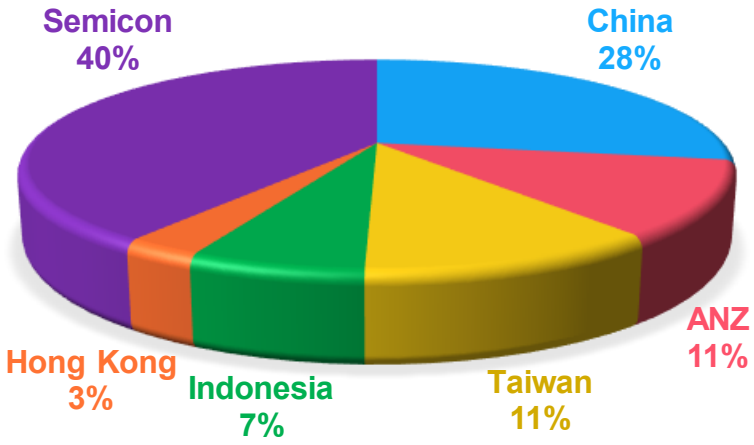
Y2610 產品別及區域別營收占比

單位：新台幣億元

Y2610



Y2610



	Y2610		
	Revenue	YoY	MoM
Product Total	$603	59%	-34%
Enterprise Solution	$196	95%	8%
Device & Consumer	$137	20%	-4%
Mobile Device	$31	26%	13%
Semiconductor	$240	70%	-58%
Adjustment	-$12	-	-
Consolidated	$592	59%	-34%

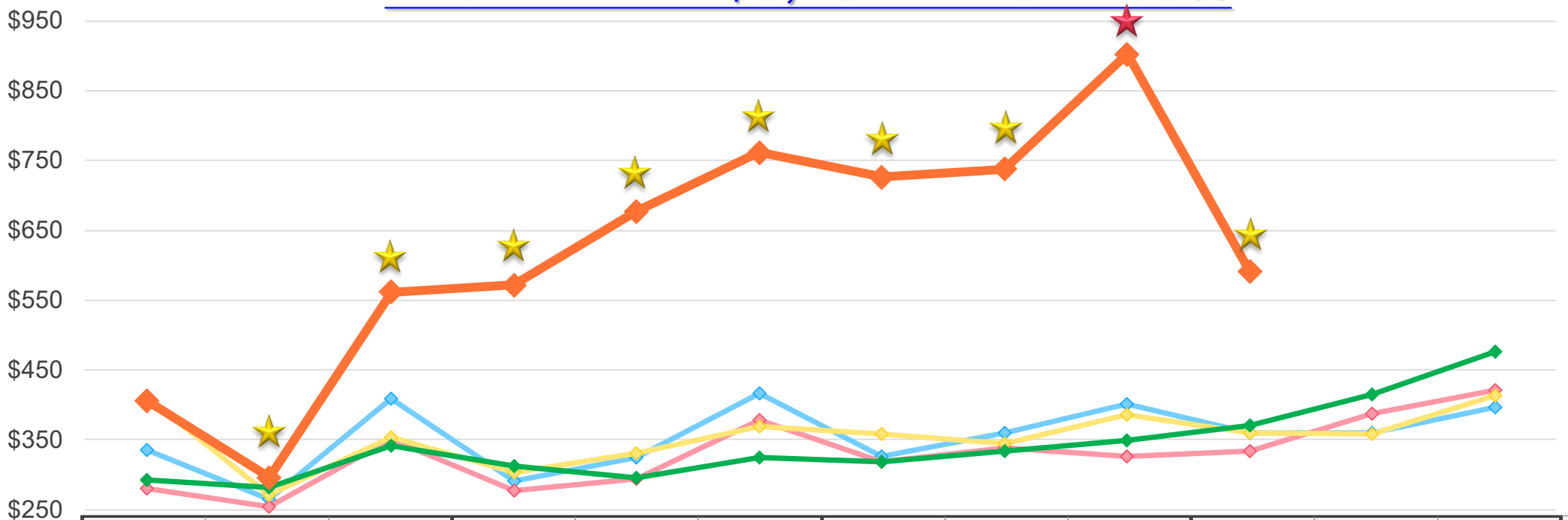
Y2610			
Region	YoY	MoM	Note
DBG	+ 47%	+ 7%	Every BU reached record high for the same period in October
China	+ 104%	- 5%	
Taiwan	+ 24%	+ 27%	
ANZ	+ 5%	+ 5%	
Indonesia	+ 9%	- 7%	
Hong Kong	+ 51%	+ 17%	
SBG	+ 70%	- 58%	

SYNNEX Confidential

Y26010 歷年合併營收趨勢

單位：新台幣億元

Y26YTM : NT$6,232E / YoY +93%



	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec	YTM
Y22	$335	$265	$408	$291	$325	$417	$327	$360	$401	$360	$359	$396	$4,246
Y23	$280	$255	$351	$277	$293	$379	$318	$338	$326	$334	$387	$421	$3,960
Y24	$412	$272	$354	$303	$330	$369	$358	$344	$385	$360	$358	$414	$4,260
Y25	$292	$281	$341	$313	$296	$325	$319	$334	$349	$371	$416	$476	$4,112
Y26	$406	$296	$561	$571	$677	$761	$726	$738	$902	$592			$6,232
YoY	*39%*	*5%*	*65%*	*83%*	*129%*	*135%*	*128%*	*121%*	*158%*	*59%*			***93%***

137% of Y25

★ : 歷史新高
★ : 同期歷史新高

SYNNEX Confidential

SYNNEX

重要財務指標

NT$E	Y25Q3	Y26Q3	YoY	Y25YTQ	Y26YTQ	YoY
Revenue	$1,002	$2,366	*136%*	$2,849	$5,640	*98%*
Accounts Receivable	$639	$1,312	*105%*	$2,016	$3,309	*64%*
Inventory	$362	$955	*164%*	$1,133	$2,319	*105%*
Accounts Payable	$383	$675	*76%*	$1,125	$1,970	*75%*
Net Working Capital	$665	$1,718	*158%*	$665	$1,718	*158%*
Short-term Borrowings	$546	$1,215	*123%*	$1,641	$2,817	*72%*
Long-term Borrowings	$201	$156	*-22%*	$485	$409	*-16%*

NT$E	Y25Q3	Y26Q3	Y25YTQ	Y26YTQ
Net Income	$26	$49	$57	$117
Operating Cash Flow	$71	-$257	$246	-$694
Free Cash Flow	$62	-$267	$229	-$708
Net Debt	$528	$1,036	$528	$1,036
Cash Conversion Ratio	2.77	-5.27	4.31	-5.91

SYNNEX Confidential